

0- 794017

На правах рукописи  
УДК 332.146.2 (043.3)



Салова Любовь Владимировна

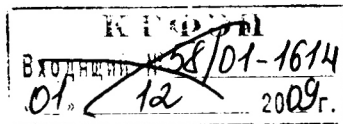
РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ

Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
управление инновациями и инвестиционной деятельностью

Автореферат

диссертации на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук

Владивосток  
2009



Работа выполнена на кафедре менеджмента Владивостокского государственного университета экономики и сервиса.

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент  
ЧЁРНАЯ Ирина Петровна

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор  
ШЕВЧЕНКО Давид Кириллович

кандидат экономических наук, доцент  
ЕГОРОВА Елена Николаевна

Ведущая организация: Тихоокеанский институт географии ДВО РАН

Защита состоится «23» декабря 2009г. в 15–00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.023.01 при Владивостокском государственном университете экономики и сервиса.

690014, Владивосток, ул. Гоголя, 41, зал учёного совета, ауд.1359.  
Владивостокский государственный университет экономики и сервиса.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Владивостокского государственного университета экономики и сервиса.

Сведения о диссертации и автореферат размещены на сайте диссертационного совета ВГУЭС по адресу: <http://www.vvsu.ru/science/page.asp?IdRubric=128131#ОБЪЯВЛЕНИЯ>

Автореферат разослан «23» ноября 2009 г.

НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КГУ



0000715187

Учёный секретарь  
диссертационного совета  
кандидат экономических наук, доцент

О.Ю. Ворожбит

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В современный период инновационное развитие страны, предполагающее поиск новых источников для ускорения экономического роста, невозможно без учёта ресурсосберегающих и ресурсоразвивающих возможностей всех её территорий, среди которых особую роль занимают особо охраняемые природные территории (ООПТ). Эффективное управление инновационной деятельностью ООПТ различных категорий не только важнейший фактор развития производственного потенциала, но и необходимое условие обеспечения устойчивого развития России в XXI веке. Такой подход вполне соответствует новой парадигме управления ООПТ, провозглашенной V Всемирным Конгрессом Международного совета по охране природы (МСОП) в Дурбане (Южная Африка) в 2003г. по ООПТ и обозначившей в качестве ключевых проблем преодоление хозяйственной изоляции этих территорий и их интеграцию на принципах устойчивого развития в социально-экономическое развитие регионов и стран. Это расширило традиционный круг вопросов, связанных с анализом текущего состояния и перспективами использования потенциала ООПТ, и определило внимание исследователей к проблемам формирования механизмов управления устойчивым инновационным развитием регионов, внедрения организационно-экономических инноваций в процессы управления деятельностью ООПТ, разработки критериев для оценки эффективности взаимосвязей экономических субъектов в целях устойчивого инновационного развития.

Реализация такого подхода тесно связана с развитием институциональных форм, эффективных структур и систем управления инновационной деятельностью ООПТ, способствующих их становлению в качестве полноправного субъекта инновационного развития отдельных регионов и страны в целом. Проведённый анализ показывает, что основой для решения проблем стимулирования инновационной деятельности может стать использование кластера — особой институциональной формы, представляющей эффективный инструмент развития отраслей и регионов, способствующий трансферу знаний и созданию синергетического эффекта от деятельности всех его участников.

Таким образом, необходимость поиска современных форм и направлений инновационного процесса в целях обеспечения устойчивого экономического роста

на региональном уровне и объективная потребность в совершенствовании механизмов управления развитием ООПТ для стимулирования инновационной деятельности определили актуальность темы диссертационного исследования.

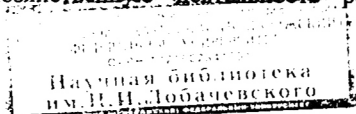
**Степень разработанности проблемы.** Проблемы управления инновационной деятельностью ООПТ пока не получили достаточного отражения в научной литературе. Вместе с тем некоторые вопросы управления и развития ООПТ, инноваций в управлении природопользованием, устойчивого инновационного развития рассматриваются в контексте нескольких экономических направлений (инновационный менеджмент, региональная экономика, экономика природопользования, экономическая география, экологический менеджмент).

Анализ монографической и периодической литературы по проблемам диссертации показал, что проблемы управления ООПТ на основе принципов устойчивого развития находят отражение в работах В.Д. Андрианова, А.Г. Ананенкова, В.С. Алексеевского, А.М. Амирханова, А.В. Безгодова, А.А. Гусева, В.А. Диевского, Н.Н. Лукьянчикова, Р.А. Перелета, В.Н. Тырлышкина, В.Б. Степаницкого и др.

Значительный вклад в создание теоретико-концептуальных основ изучения инновационной деятельности в управлении экономическими системами внесли: Й. Шумпетер, К. Фримен, Т. Иорд, Д. Твисс, Н.Д. Кондратьев, Д. Шнайдер, Ф. Янсен и др. Региональные аспекты становления и развития инновационно ориентированных структур рассматриваются в работах таких авторов, как В.В. Быстров, Г.И. Лазарев, Г.И. Мальцева, Е.А. Останин, П.Т. Чмиль, Д.К. Шевченко. Инновационные аспекты эколого-экономической составляющей в региональном управлении затронуты в исследованиях Е.Н. Егоровой, П.Я. Бакланова, Б.Х. Краснопольского.

Инновационное развитие предприятий и регионов на основе кластерного подхода находят отражение в публикациях Ю.П. Аниськина, А.Н. Асаула, Л.П. Гончаренко, В.П. Васильева, В.И. Данилова-Данильяна, А.Г. Гранберга, С.Ю. Глазьева, А.В. Зубарева, А.А. Иванцова, О.В. Иншакова, Ю.Н. Лапыгина, А.П. Латкина, М.И. Калинина, В.С. Куприянова, Д.Н. Москвина, П.П. Мирошкина, П.А. Минакира, В.А. Созинова, О.А. Романовой, И.П. Чёрной и др.

При этом системное видение решения проблем управления инновационной деятельности ООПТ еще не сформулировано. Нуждаются в дальнейшем исследовании теоретические проблемы инновационного развития ООПТ как экономического субъекта, интегрированного в хозяйственную деятельность региона.





Необходимо исследовать систему управления инновационной деятельностью ООПТ, в том числе возможностей и ограничений организации кластера ООПТ как особой институциональной формы, стимулирующей инновационную деятельность. Данные обстоятельства в сочетании с актуальностью диссертационной проблематики обусловили выбор темы, формулировку ее цели и задач.

**Цель исследования** заключается в разработке комплекса научно-обоснованных и практически значимых предложений по формированию системы управления инновационной деятельностью ООПТ на основе создания новых институциональных форм и структур управления. Реализация указанной цели предполагает последовательное решение следующих основных задач:

- проанализировать существующие научно-методологические основания теории инноваций для исследования системы управления устойчивым инновационным развитием ООПТ;
- рассмотреть особенности инновационной деятельности ООПТ в целях решения социально-экономических проблем региона;
- охарактеризовать сущность и виды организационно-экономических инноваций в системе управления устойчивым инновационным развитием ООПТ;
- раскрыть содержание, принципы и направления формирования регионального кластера ООПТ как особой институциональной формы и эффективной структуры управления инновационной деятельностью;
- разработать систему показателей, адекватно отражающую состояние и особенности развития регионального кластера ООПТ в рамках его интеграции в инновационное развитие региона;
- разработать практические рекомендации по стратегии развития регионального кластера ООПТ Приморского края.

**Объект исследования** — инновационное развитие особо охраняемых природных территорий как регулируемых ресурсосберегающих и ресурсоразвивающих экономических систем.

**Предмет исследования** — управленческие отношения, возникающие в процессе формирования и развития институциональных форм, эффективных структур и систем управления инновационной деятельностью ООПТ.

**Область исследования** соответствует п.п. 4.1. «Развитие теоретических основ, методологических положений; совершенствование форм и способов исследования

инновационных процессов в экономических системах», 4.10. «Разработка институциональных форм, эффективных структур и систем управления инновационной деятельностью» направления «Управление инновациями и инвестиционной деятельностью» Паспорта специальности ВАК 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством».

**Теоретической и методологической основой** исследования являются научные труды зарубежных и российских специалистов в области инновационного менеджмента и региональной экономики. Для проведения исследования использованы факторный, функциональный, системный, целевой и программные подходы, методы статистического и экономического анализа, экспертных оценок.

**Информационную основу** диссертационной работы составляют статистические данные, аналитические и информационные материалы международных и национальных организаций, экспертов и учёных-исследователей, а также информация, собранная во время проведения данного исследования.

**Организационно-правовой базой** исследования стали международные документы, Законы РФ, Указы Президента РФ, Постановления Правительства РФ, а также региональные законодательные и нормативные акты, связанные с определением и реализацией государственной инновационной политики и активизацией инновационной деятельности в России, а также с регулированием вопросов функционирования ООПТ, проблем устойчивого развития.

**Наиболее существенные научные результаты исследования, полученные лично автором:**

— обоснован методологический подход к управлению инновационной деятельностью особо охраняемых природных территорий, интегрированных в социально-экономическое развитие отдельных регионов и страны в целом на основе принципов устойчивого развития;

— раскрыты сущность, виды и основные направления использования организационно-экономических инноваций, включая формирование новых институциональных форм и эффективных структур управления инновационной деятельностью ООПТ;

— предложено и обосновано методическое обеспечение системы управления региональным кластером ООПТ, позволяющее сформировать научно-обоснованную стратегию развития новой институциональной структуры;

— на основе апробации предложенных методик, выработаны практические рекомендации по управлению новой институциональной структурой — региональным кластером особо охраняемых природных территорий для целей инновационного развития Приморского края.

**Научная новизна** диссертационной работы заключается в развитии прикладных аспектов общей теории инноваций, использовании положений данной теории применительно к новому объекту — инновационному развитию особо охраняемых природных территорий как регулируемых ресурсосберегающих и ресурсоразвивающих экономических систем.

**Основные элементы научной новизны** работы заключаются в следующем:

— на основе обобщения теоретических подходов к управлению инновациями в территориальном аспекте предложен авторский подход и проведено комплексное исследование принципов, методов, механизмов и условий устойчивого инновационного развития ООПТ, обеспечивающих их интеграцию в социально-экономическое развитие отдельных регионов и страны в целом;

— в контексте изучения организационно-экономических инноваций в управлении устойчивым инновационным развитием особо охраняемых территорий раскрыто содержание и особенности формирования новой институциональной формы управления инновационной деятельностью — регионального кластера ООПТ;

— разработана методика формирования стратегии развития новой институциональной формы — регионального кластера ООПТ, позволяющая определить основные факторы и содержание функциональных стратегий перехода к устойчивому инновационному развитию;

— предложен авторский подход к оценке устойчивости регионального кластера ООПТ, включая структурно-логические схемы и систему показателей, раскрывающих взаимосвязь инновационного развития ООПТ и основных показателей регионального развития.

**Теоретическая значимость** результатов исследования заключается в развитии теоретических аспектов управления инновационной деятельностью ООПТ в контексте устойчивого инновационного развития региона и выработке конкретных предложений для решения выявленных проблем для Приморского края.

**Практическая значимость** работы состоит в возможности использования основных положений исследования в качестве методического инструментария для управления инновационной деятельностью ООПТ.

Основные теоретические положения и выводы могут быть использованы в процессе совершенствования механизма государственного регулирования инновационной сферы региона, при прогнозировании и разработке региональных программ развития ООПТ в контексте устойчивого инновационного развития.

**Апробация работы.** Практическая значимость полученных результатов исследования подтверждается актом о внедрении результатов исследования в деятельность ОАО «Амурская жемчужина» (2009г.), использованием результатов в подготовке проекта «План управления и развития Анюйского национального парка (Владивосток–Хабаровск, 2003г.) в рамках заказа Государственного управления природных ресурсов Хабаровского края, дипломом за проект «Проблемы и направления совершенствования управления особо охраняемыми природными территориями в рыночных условиях», подготовленного в рамках конкурса на грант Губернатора Приморского края (2002г.), актом о внедрении результатов в учебный процесс при подготовке и преподавании курсов «Экономика туризма», «Экономика природопользования».

Результаты исследования обсуждались на международных, всероссийских, региональных научно-практических конференциях: «Современные проблемы гуманитарных и естественных наук» (Москва, 2009г.), «Инновационный потенциал вузов на развитие стран Азиатско-Тихоокеанского региона» (Владивосток, 2009г.) и др., научно-методических семинарах Института права и управления ВГУЭС.

**Публикации.** По теме исследования опубликовано 11 научных работ, общим объёмом 3,2 п.л., в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК – 2 научные работы, объёмом 1,0 п.л.

**Структура и объём диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы. Работа изложена на 158 листах машинописного текста и включает 9 таблиц, 29 рисунков и схем, список использованных источников из 121 наименования, 2 приложения.

**Во введении** обоснована актуальность темы, определены цель, задачи, предмет и объект исследования, раскрыты его теоретическая и информационная, сформу-

лирована научная новизна, приведена теоретическая и практическая значимость исследования.

**В первом разделе** «Теоретические основы управления инновационной деятельностью особо охраняемых природных территорий» предложен междисциплинарный подход к исследованию проблем управления инновационной деятельностью ООПТ. Исследованы факторы ресурсоразвивающегося потенциала, определяющего возможности устойчивого инновационного развития региона. Раскрыто содержание организационно-экономических инноваций в системе управления ООПТ для решения задач повышения эффективности использования всей производственной и ресурсной базы региона.

**Во втором разделе** «Методические подходы к управлению инновационной деятельностью в системе регионального кластера особо охраняемых природных территорий» раскрыто содержание регионального кластера ООПТ как новой институциональной структуры, определены ключевые механизмы его эффективного функционирования, организации и управления инновационными процессами. Предложены авторские методики формирования стратегии развития новой институциональной формы – регионального кластера ООПТ, оценки его участия в социально-экономическом развитии региона.

**В третьем разделе** «Совершенствование управления инновационной деятельностью особо охраняемых природных территорий Приморского края» проводится апробация предложенного методического инструментария, рассматриваются основные этапы разработки стратегии и пути совершенствования управления инновационной деятельностью ООПТ на основе кластерного подхода.

**В заключении** обобщены результаты проведенного исследования, сформулированы основные выводы и предложения.

## **2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И НАУЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

**1. Обоснован методологический подход к управлению устойчивым инновационным развитием ООПТ, обеспечивающий их интеграцию в социально-экономическое развитие отдельных регионов и страны в целом.**

К настоящему времени опыт функционирования системы управления ООПТ в РФ позволили выделить ряд проблемных принципиальных моментов, требующих

незамедлительного решения: хозяйственная изоляция ООПТ, ограниченность бюджетного финансирования ООПТ, слабо развитая инфраструктурная поддержка инновационного и устойчивого развития ООПТ, отсутствие практики подготовки кадров для системы управления инновационной деятельностью ООПТ и др.

Реализация инновационной переориентации экономики, обозначенной как глобальная цель во многих стратегических документах страны и её отдельных регионов, требует разработки и применения новых подходов к созданию системы управления устойчивым инновационным развитием регионов и страны в целом. В этой связи, в рамках исследования рассмотрены логические взаимосвязи основных принципов инновационного развития, которые, находят отражение в основных принципах устойчивого развития, в результате чего возникают дополнительные возможности и среда для регионального развития (рис. 1).

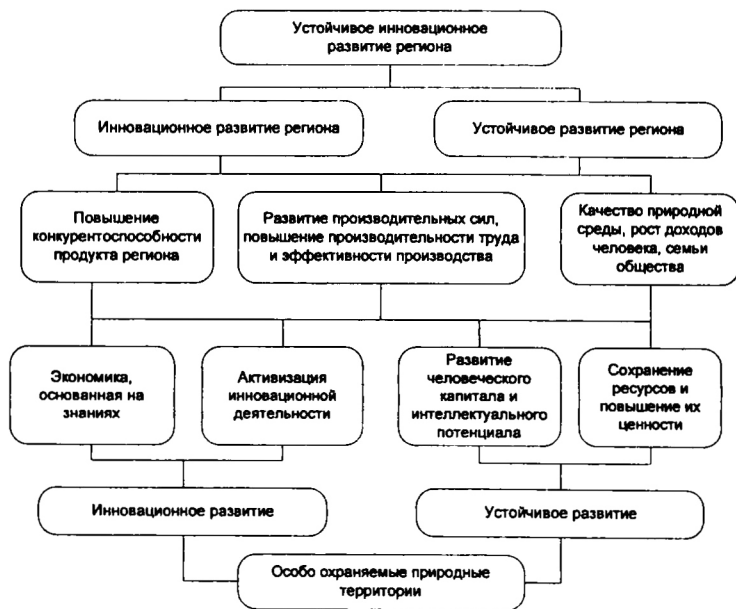


Рисунок 1 — Логические взаимосвязи устойчивого инновационного развития

Система управления устойчивым инновационным развитием включает следующие основные элементы: механизм управления; управляющую систему в статике и в динамике, а также подсистемы инфраструктурного обеспечения и др. (рис. 2).

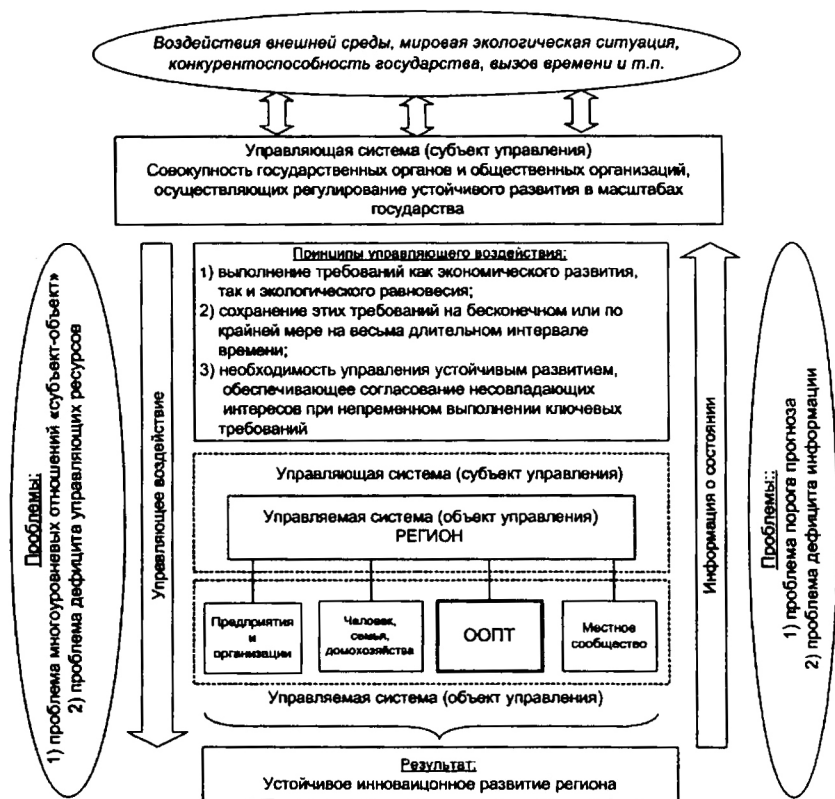


Рисунок 2 — Схема системы управления устойчивым инновационным развитием

Устойчивое развитие предполагает непрерывное изменение (улучшение) качества управления развитием, включающего различные аспекты — экономические, социальные, экологические и характеризуется: 1) способностью удовлетворять общественные потребности, объективно за ним закрепленные в результате территориального разделения труда; 2) организовывать надежное воспроизводство, внутренний экономический оборот и с приемлемой эффективностью удовлетворять потребности местного сообщества; 3) создавать условия (ресурсные, социальные, организационные и др.), гарантирующие достойную жизнедеятельность не только живущим, но и будущим поколениям. Устойчивое инновационное развитие ООПТ ориентировано на их интеграцию в хозяйственное развитие региона в качестве активного субъекта региональной политики и экономики.

Создание ООПТ обеспечивают сохранение уникальных и невосполнимых ресурсов, поэтому ООПТ представляет ресурсосберегающую систему. С учётом необходимости развития инновационного потенциала и повышения конкурентоспособности региона, ООПТ необходимо оценивать в качестве ресурсоразвивающей системы, а, следовательно, и фактора регионального развития (рис. 3).

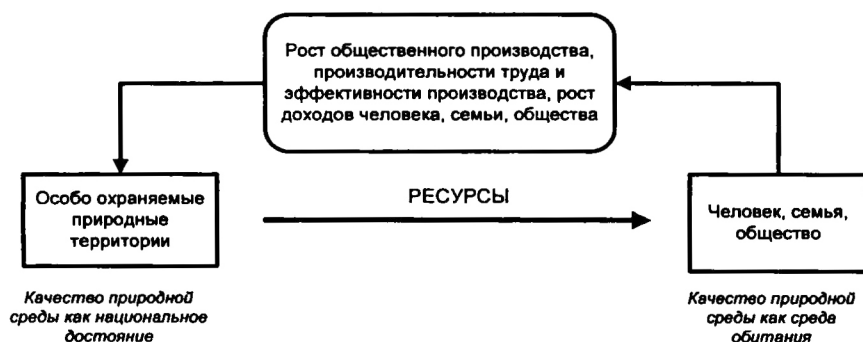


Рисунок 3 — Инновационный потенциал ресурсов ООПТ как фактор развития

Импульсы к инновационной деятельности ООПТ идут как извне, так и изнутри. Внешним импульсом являются, с одной стороны, потребности рынка, имеющиеся или прогнозируемые, в продукции и услугах ООПТ, включая ноосферный и экологический туризм, образовательные программы, сувенирную продукцию и др. С другой – инновации могут инициироваться другими внешними причинами нерыночного свойства, которые выражаются через социальную политику государства или общественных природоохранных и экологических движений.

Внутренними импульсами являются необходимость выполнения основного предназначения ООПТ – сохранение качества окружающей природной среды.

**2. Раскрыто содержание организационно-экономических инноваций, включая формирование новых институциональных форм и эффективных структур управления инновационной деятельностью ООПТ.**

Особое значение в стимулировании инновационной деятельности ООПТ имеет использование организационно-экономических инноваций, под которыми понимается улучшение социально-организационных технологий и организации деятельности по управлению устойчивым инновационным развитием ООПТ,



внедрение новшеств в эффективное распределение имеющихся ресурсов, повышение их ценности и качества при создании на их основе новой продукции и услуг (рис.4).

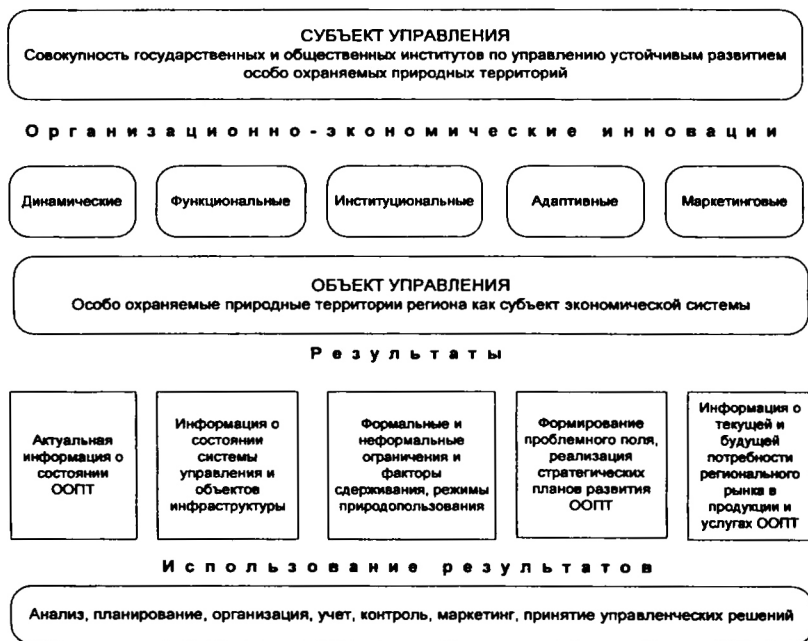


Рисунок 4 — Организационно-экономические инновации в управлении устойчивым инновационным развитием ООПТ

В системе управления устойчивым инновационным развитием ООПТ были выделены и сформулированы следующие виды организационно-экономических инноваций:

- динамические инновации как методы получения точных данных о состоянии ООПТ региона в текущий момент времени, что позволяет использовать данную информацию для принятия обоснованных управленческих решений;
- функциональные инновации как методы определения оптимальных соотношений между экологией и экономикой при использовании ресурсов ООПТ;
- институциональные инновации как способы установления формальных и неформальных ограничений системы управления, а также определения факторов принуждения системы к выполнению решаемых задач;

— адаптивные инновации как методы оценки возможностей системы управления осуществлять изменения с учётом востребованности экосистемных и рекреационных услуг ООПТ;

— маркетинговые инновации как методы изучения потребностей региона в продукции и услугах ООПТ, их продвижения к потребителям, расширению их предложения на рынке.

В диссертации доказано, что управление инновационной деятельностью ООПТ может быть реализовано на основе кластерного подхода. Под региональным кластером ООПТ как новой институциональной формы, стимулирующей инновационную деятельность, понимается географически локализованная совокупность инновационно активных субъектов социально-экономической сферы, образующих непрерывную синергетическую совокупность трансляции ресурсов ООПТ в социально-экономическую сферу региона с целью повышения экономического благосостояния населения и обеспечения качества окружающей природной среды. Основными свойствами формируемого кластера ООПТ являются: целостность, интегративность, адаптивность, коммуникативность, иерархичность и непрерывность функционирования.

Предпосылками возникновения кластера являются взаимные интересы участников в реализации продукта территории и возможность использования ресурсов ООПТ для инновационного развития. Немаловажным фактором является параметры спроса на продукцию и услуги ООПТ (потенциально высокого, т.к. человек и качество жизни априори зависит от применения принципов устойчивого развития при производстве любого товара или услуги), который в настоящее время не удовлетворен в силу ограниченности предложения.

Создание нового продукта или услуги на основе инновационного потенциала ресурсов ООПТ может быть решено через непрогнозируемое новшество, которое потенциально может появиться в результате стимулирования инновационной деятельности ООПТ (рис. 5).

Основой инновационных процессов выступает необходимость адаптации деятельности ООПТ к изменившимся условиям хозяйствования и конфигурации рынков поставщиков и потребителей.

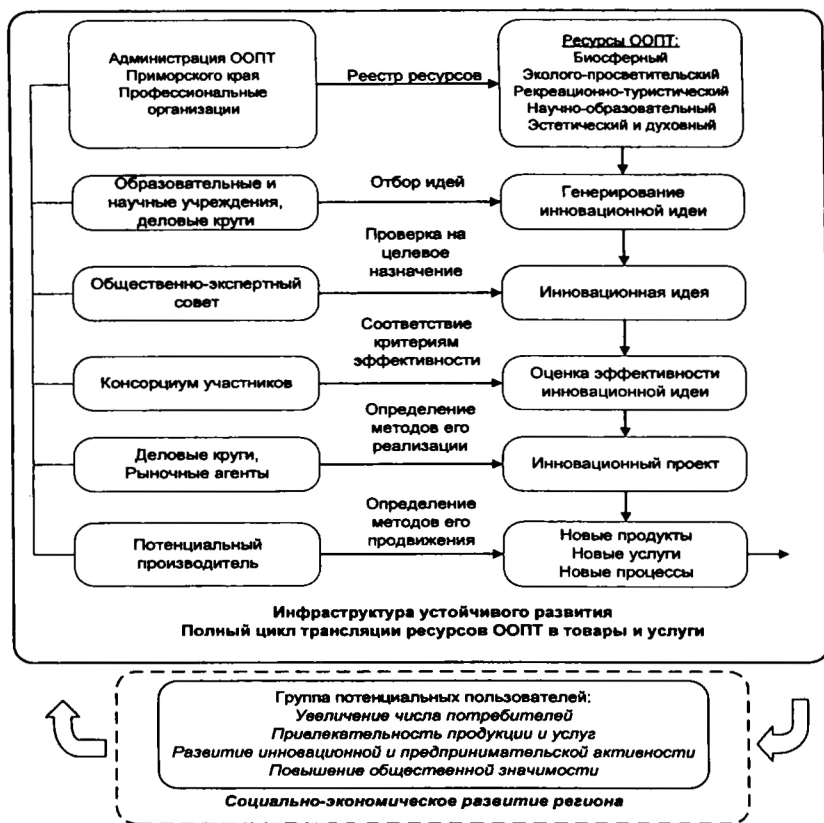


Рисунок 5 — Схема управления трансляцией ресурсов в рамках регионального кластера ООПТ

В рамках исследования описана арена инноваций, проведена классификация типов и видов инноваций, сформулированы основные механизмы внедрения инноваций в рамках регионального кластера, такие как: петли взаимного усиления, петли ограничений, механизмы запирания, временные задержки и др.

**3. Разработана методика формирования стратегии развития регионально-го кластера ООПТ как новой институциональной формы и структуры управления инновационной деятельностью.**

Формирование стратегии развития новой институциональной структуры включает следующие этапы: 1) оценка внешнего и внутреннего потенциала организационно-управленческого механизма управления региональным кластером; 2)

выявление проблем и возможных вариантов их решения; 3) разработка подходов к управлению; 4) формирование основных направлений общей и функциональных стратегий развития; 5) их оценка и альтернативы развития; 6) организация функционирования новой институциональной структуры 7) экспертиза целей и рефлексия результатов; 8) если результат не соответствует ожиданиям, то выполняется повторения одного или нескольких этапов.

Оценка потенциала регионального кластера ООПТ осуществляется на основе расчета интегрального показателя, отражающего как качество текущего внутреннего состояния системы управления ООПТ, так и качество ресурсного обеспечения его развития из источников внешней среды как состояния потенциальных участников регионального кластера. Анализ данного показателя позволяет оценивать потенциал участников регионального кластера, формировать проблемные поля его развития. Полученные экспертные оценки сводятся и анализируются по предложенной матрице (табл. 1).

Таблица 1 – Матрица оценки потенциала регионального кластера, предложение

Направления оценки	Уровни обеспечения			ИТОГО
	Федеральный	Региональный	Местный	
Внутреннее ресурсное обеспечение	IntFed	IntReg	IntLoc	TotalPotenInt
Организационно-управленческое обеспечение	IntFed1	IntReg1	IntLoc1	
Административно-бытовое обеспечение	IntFed2	IntReg2	IntLoc2	
Кадровое обеспечение	IntFed3	IntReg3	IntLoc3	
Информационное обеспечение	IntFed4	IntReg4	IntLoc4	
Техническое обеспечение	IntFed5	IntReg5	IntLoc5	
Финансовое обеспечение	IntFed6	IntReg6	IntLoc6	
и-обеспечение	IntFedn	IntRegn	IntLocn	TotalPotenExt
Внешнее ресурсное обеспечение	ExtFed	ExtReg	ExtLoc	
Нормативно-правовое обеспечение	ExtFed1	ExtReg1	ExtLoc1	
Институциональное и инфраструктурное обеспечение	ExtFed2	ExtReg2	ExtLoc2	
Информационно-аналитическое обеспечение	ExtFed3	ExtReg3	ExtLoc3	
Финансово-экономическое обеспечение	ExtFed4	ExtReg4	ExtLoc4	
Кадровое и управленческое обеспечение	ExtFed5	ExtReg5	ExtLoc5	
Научно-методическое обеспечение	ExtFed6	ExtReg6	ExtLoc6	TotalPotenGeneral
и-обеспечение	ExtFedn	ExtRegn	ExtLocn	
ВСЕГО	TotalGroupFed	TotalGroupReg	TotalGroupLoc	TotalPotenGeneral

Шкала измерения экспертных оценок представлена в следующих баллах:

0 – «неудовлетворительный уровень»; 1 – «крайне низкий уровень»; 2 – «низкий уровень»; 3 – «средний уровень»; 4 – «хороший уровень»; 5 – «высокий уровень». Вследствие использования метода расчета на основе средней, максимально возможный индекс потенциала регионального кластера имеет значение,

равное 5 баллам. Расчет совокупного потенциала регионального кластера ООПТ проводится по методу расчета средней:

$$TotalPotenGeneral = (TotalPotenInt + TotalPotenExt) / 2 \quad (1)$$

или

$$TotalPotenGeneral = (TotalGroupFed + TotalGroupReg + TotalGroupLoc) / 3 \quad (2)$$

где: *TotalPotenGeneral* (Total Potential General) – совокупный показатель потенциала регионального кластера ООПТ.

*TotalPotenInt* (Total Potential Internal) – показатель потенциала группы внутреннего ресурсного обеспечения.

*TotalPotenExt* (Total Potential External) – показатель потенциала группы внешнего ресурсного обеспечения.

Индекс (совокупный показатель) потенциала регионального кластера ООПТ Приморского края (*TotalPotenGeneral*) составил 3,0 балла, что соответствует уровню эффективности 59%. Анализ составляющих показателя позволил сформировать проблемные поля внутренней и внешней среды на основе использования предложенной матрицы и провести swot-анализ и получить следующие результаты:

- квадранту «Преимущества» соответствует 14,5 балла;
- квадранту «Возможности» соответствует 21,4 балла;
- квадранту «Недостатки» соответствует 15,5 балла;
- квадранту «Угрозы» соответствует 15,4 балла.

Таким образом, в части внутренней среды преобладают недостатки над преимуществами, что подтверждается неравенством  $15,5 > 14,5$ , и должно ориентировать участников регионального кластера на разработку стратегии по устранению выявленных недостатков.

В части внешней среды преобладают возможности над угрозами, что подтверждается неравенством  $21,4 > 15,4$ , и ориентирует участников на использование внешних возможностей для дальнейшего развития.

В целом, разница между факторами сильных и слабых сторон является положительной (+5), что свидетельствует о возможности дальнейшего развития с учётом разработки и принятия стратегии устойчивого развития регионального кластера особо охраняемых природных территорий Приморского края.

Полученные результаты позволили разработать стратегическую карту системы управления факторами перехода ООПТ Приморского края к устойчивому инновационному развитию (рис. 6).



Рисунок 6 — Стратегическая карта системы управления факторами устойчивого инновационного развития ООПТ Приморского края

Основными предпосылками такого перехода являются выстраивание полного цикла трансляции ресурсов ООПТ в товары и услуги, формирование инфраструктуры устойчивого инновационного развития, объектами которой являются участники регионального кластера, а также созданная вокруг них инновационная среда. В исследовании предложены отдельные функциональные стратегии, сформулированные относительно новой институциональной структуры управления инновационной деятельностью — регионального кластера ООПТ:

- стратегия деятельности предполагает проработку и выбор форм и условий функционирования регионального кластера ООПТ как новой институциональной структуры развития инновационной деятельности;

- объектом стратегии роста является непосредственно как потенциал системы управления, так и возможности интенсивного развития ООПТ на основе выделенного инновационного потенциала ресурсов;

— стратегия удовлетворения потребностей должна быть направлена создание принципиально новых товаров и услуг ООПТ для удовлетворения существующего и потенциального спроса;

— стратегия научно-технического развития предусматривает разработку планов по вливанию инноваций в производственные, технологические и сервисные процессы при трансформации ресурсов ООПТ в товары и услуги, а также внедрение сформулированных в исследовании организационно-экономических инноваций в систему управления инновационной деятельностью ООПТ;

— кадровая стратегия направлена как на сохранение существующих кадров, так и на подготовку и привлечение персонала высокой квалификации, способного инициировать инновации;

— стратегия маркетинга предполагает разработку широкого спектра маркетингового обеспечения создания и продвижения нового товара ООПТ.

#### **4. Предложен авторский подход к оценке устойчивости регионального кластера ООПТ, раскрывающий взаимосвязи основных показателей регионального развития с новой институциональной структурой.**

Становление и развитие регионального кластера ООПТ характеризуется системой определённых показателей. Предлагаемый подход к оценке *участия* регионального кластера в социально-экономическом развитии региона и эффективности его функционирования основан на мультипликативных интегральных индексах, отражающих оценку участия и эффективность функционирования, которые рассчитываются как средняя геометрическая их индексов изменения его отдельных показателей.

В основе предлагаемого подхода лежит представление о том, что будущее поведение объекта однозначно определяется его состоянием ( $X$ ) в начальный (текущий) момент времени, прирост индекса в будущем периоде позволит оценить увеличение значимости участия регионального кластера ООПТ в социально-экономическом развитии региона.

В качестве показателей, отражающих степень участия регионального кластера в социально-экономическом развитии региона, выделены следующие:

— площадь ООПТ ( $X_1$ ), отражающая степень охвата территории региона зонами с ограниченным природопользованием и позволяющая принимать решения о

создании новых форм территорий с ограниченным природопользованием и их целевое назначение.

— число потребителей продукции и услуг ООПТ ( $X_2$ ), позволяющая оценить потенциальную совокупность потребителей этой продукции и услуг.

— количество предприятий и организация, осуществляющих деятельность в области трансформации ресурсов ООПТ в продукцию и услуги ( $X_3$ ), что позволяет оценить их вклад в развитие потенциала инфраструктуры и предпринимательской активности в регионе.

— объём продукции и услуг, созданных в процессе взаимодействия участников (в денежном выражении) регионального кластера ( $X_4$ ), что позволяет оценить участие ООПТ в формировании валового регионального продукта.

Начальное (текущее) состояние регионального кластера ООПТ будет определяться как  $X(t_0)$ . Состояние в каждый следующий момент времени  $t_0+t$  определяется как  $X(t_0+t)$ . Индекс показателя участия ( $I_{px}$ ) в следующий период относительно текущего состояния оценивается по следующей формуле:

$$I_{px} = \frac{X(t_0 + t)}{X(t_0)} \quad (3)$$

Индекс участия (IP) регионального кластера в следующий период относительно текущего может быть оценен по следующей формуле:

$$IP = \sqrt[4]{I_{px_1} * I_{px_2} * I_{px_3} * I_{px_4}} \quad (4)$$

Социально-экономическая эффективность регионального кластера ООПТ является составным элементом общей эффективности общественного труда и выражается определёнными критериями и показателями. В рамках исследования установлено прямое и косвенное влияние регионального кластера ООПТ на экономику региона, которое может быть выражено в эффекте мультипликатора – когда средства, полученные от реализации продукции (услуг) особо охраняемых природных территорий превышают расходы на их производство. Полученный прирост является залогом устойчивого развития ООПТ – решением социально-экономических задач при обеспечении безусловного сохранения качества природной среды как среды обитания человека, национального достояния.

В основе предлагаемого подхода к оценке *эффективности* лежит представление о том, что будущее поведение объекта однозначно определяется его состояни-



ем ( $E$ ) в начальный (текущий) момент времени, прирост индекса в будущем периоде позволит оценить социально-экономическую эффективность функционирования регионального кластера ООПТ. В качестве показателей эффективности функционирования регионального кластера выделены следующие:

— удельный вес продукции регионального кластера в объеме валового регионального продукта ( $E_1$ ), что характеризует вклад регионального кластера в формирование валового регионального продукта.

— выпуск продукции участниками регионального кластера на 1 занятого в рамках регионального кластера ( $E_2$ ), что отражает эффективность трудовых затрат на производство продукции в рамках функционирования регионального кластера.

— удельный вес занятых (чел.) в региональном кластере в общей численности экономически активного населения ( $E_3$ ), что отражает степень вовлеченности экономически активного населения в деятельность по производству продукции (услуг) особо охраняемых природных территорий и в деятельность по охране окружающей среды.

— удельная прибыль на 1 рубль произведенной продукции (услуг) в рамках регионального кластера ( $E_4$ ), что отражает эффективность финансовых вложений в развитие регионального кластера особо охраняемых природных территорий.

Начальную (текущую) эффективность регионального кластера ООПТ будем определять как  $E(t_0)$ . Состояние в каждый следующий момент времени  $t_0+t$  определяется как  $E(t_0+t)$ .

Индекс показателя эффективности ( $I_{ef}$ ) в следующий период относительно текущего состояния оценивается по следующей формуле:

$$I_{ef} = \frac{E(t_0+t)}{E(t_0)} \quad (5)$$

Индекс эффективности ( $IEF$ ) регионального кластера в следующий период относительно текущего может быть оценен по следующей формуле:

$$IEF = \sqrt[4]{I_{ef_1} * I_{ef_2} * I_{ef_3} * I_{ef_4}} \quad (6)$$

Далее, по аналогичному принципу, формируется сводный интегральный индекс состояния регионального кластера ( $IR$ ) как участника социально-экономического развития региона по следующей формуле:

$$IR = \sqrt{IP * IEF} \quad (7)$$

Возможные состояния сводного интегрального индекса:

$IR > 1,0$  т.е. тенденция положительная;

$IR = 1,0$  т.е. ситуация не изменилась;

$IR < 1,0$  т.е. тенденция отрицательная.

Особенностью предложенных показателей является их ориентация на аккумуляцию эффектов, позволяющих обеспечить связанность социально-экономических интересов населения территории с предпринимательской деятельностью в области создания продуктов и услуг ООПТ, выстраивание динамики показателей позволяет оценивать системные изменения от участия новой институциональной структуры — регионального кластера ООПТ в региональном развитии.

### **3. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

#### **Публикации в изданиях, рекомендованных ВАК**

1 Салова, Л.В. Развитие подхода к управлению и оценке эффективности функционирования региональной сети особо охраняемых природных территорий (на примере Приморского края) / Л.В. Салова // Вестник ИНЖЕКОН. – 2009. – № 5 (32). – С. 380–384.

2 Салова, Л.В. Особо охраняемые природные территории: управление устойчивым развитием / Л.В. Салова // Российское предпринимательство. – 2009. – № 7. – С. 171–176.

#### **Прочие научные публикации**

3 Салова, Л.В. Организационно-экономические инновации в управлении особо охраняемыми природными территориями / Л.В. Салова // Вестник ХГАЭП. – 2009. – № 4. – С. 60–65.

4 Салова, Л.В. Теоретические аспекты формирования инновационного подхода к управлению устойчивым развитием особо охраняемых природных территорий / Л.В. Салова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2009. – № 7. – С. 123–127.

5 Салова, Л.В. Региональный кластер особо охраняемых природных территорий как организационно-экономическая инновация / Л.В. Салова // Потенциал вузов на развитие Дальнего Востока и стран АТР: материалы межд. научно-практ.

конф. Владивосток, 20 – 21 апр. 2009г. – Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2009. – С. 71.

6 Старовойтова, Л.В. Устойчивое жизнеобеспечение в экономическом обосновании создания Анюйского национального парка / Л.В. Салова // Стратегия развития Дальнего Востока: возможности и перспективы: материалы регион. научно-практ. конф. Хабаровск, 12 – 13 фев. 2003г. – Хабаровск: Изд-во ХГАЭП, 2003. – С. 78 – 81.

7 Старовойтова, Л.В. Интеграция национальных парков в экономику Приморского края как условие устойчивого развития региона / Л.В. Старовойтова // Проблемы устойчивого развития и рационального использования ресурсного и промышленного потенциала региона: материалы всеросс. научно-практ. конф. молодых уч. Владивосток, 15–16 нояб. 2001г. – Владивосток: Изд-во ДВГАЭУ, 2001. – С. 168–171.

8 Старовойтова, Л.В. Поиск путей интеграции национальных парков в социально-экономическое развитие региона / Л.В. Старовойтова // Экономический потенциал Дальнего Востока как основа интеграции региона в систему мирохозяйственных связей: материалы регион. научно-практ. конф. Хабаровск, 15–16 нояб 2001г. – Хабаровск: Изд-во ХГАЭП, 2001. – С. 46–52.

9 Старовойтова, Л.В. Перспективы развития системы финансирования национальных парков / Л.В. Старовойтова // Экономика природопользования и природоохраны: материалы IV межд. научно-практ. конф. Пенза, 5–6 июня 2001г. – Пенза: Изд-во Приволжский дом знаний, 2001. – С. 102–104.

10 Старовойтова, Л.В. Проблемы менеджмента особо охраняемых природных территорий в современных условиях / Л.В. Старовойтова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях рыночной экономики: материалы всеросс. научн. конф. Владивосток, 16–17 окт. 2000г. – Владивосток: Изд-во ДВГАЭУ, 2000. – С. 49-51.

11 Старовойтова, Л.В. Зарубежный опыт использования маркетинговых исследований в функционировании национальных парков / Л.В. Старовойтова // Концепция маркетинга и рациональное использование ресурсов региона: материалы всеросс. конф. молодых уч. Владивосток, 19-20 окт. 2000г. – Владивосток: Изд-во ДВГАЭУ, 2000. – С. 63–65.

102

Салова Любовь Владимировна

Разработка системы управления инновационной деятельностью  
особо охраняемых природных территорий

Автореферат

диссертации на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук